



# *Stora Enso jatkaa tulevaisuutensa varmistamista*

Jouko Karvinen, toimitusjohtaja

10.9.2008

Tietyt tässä esitetyt lausumat, jotka eivät ole historiallisia tosiasioita, kuten markkinoiden oletettuun kasvuun ja kehitykseen liittyvät lausumat ja muut kasvu- ja tuottavuusolettamat sekä lausumat, jotka alkavat ilmaisuilla “uskoo”, ”olettaa”, ”odottaa”, ”ennustaa” tai muilla vastaavilla ilmaisuilla, ovat tulevaisuudennäkymiin liittyviä kannanottoja Yhdysvaltain vuoden 1995 Arvopapereita Koskevien Oikeudenkäyntien Uudistamisesta annetun lain (The United States Private Securities Litigation Reform Act of 1995) tarkoittamalla tavalla. Koska nämä lausumat perustuvat nykyisiin suunnitelmiin, arvioihin ja ennusteisiin, ne sisältävät riskejä ja epävarmuustekijöitä, jotka saattavat johtaa siihen, että tulokset poikkeavat merkittävästi niitä koskevista arvioista. Tällaisia tulevaisuutta koskevissa lausumissa esitettyjä tekijöitä, jotka saattavat merkittävästi muuttaa tuloksia, voivat muuan muassa olla: (1) toiminnalliset tekijät, kuten jatkuva menestys tuotannollisessa toiminnassa ja siinä saavutettava tehokkuus, jatkuvat saavutukset tuotekehityksessä, Konsernin tavoittelemien asiakkaiden kyky hyväksyä uusia tuotteita ja palveluita, voimassaolevien ja uusien yhteistyösopimusten mukanaan tuoma menestys, muutokset liiketoiminnan strategioissa, kehityssuunnitelmissa tai tavoitteissa, muutokset Konsernin patenttien tai muiden tekijänoikeuksien antamassa suojassa sekä pääoman saatavuus hyväksyttävillä ehdoilla; (2) teollisuuden yleiset olosuhteet, kuten tuotteiden kysynnän voimakkuus, kilpailun kovuus, Konsernin tuotteiden markkinahinnat maailmalla nyt ja tulevaisuudessa sekä niihin liittyvät hintapaineet, raaka-aineiden hintavaihtelut, Konsernin asiakkaiden ja kilpailijoiden taloudellinen tilanne sekä mahdollisten uusien kilpailevien tuotteiden ja teknologioiden kehittäminen kilpailijoiden toimesta; ja (3) yleinen taloudellinen tilanne, kuten talouskasvu Konsernin tärkeimmillä markkina-alueilla sekä valuuttakurssi- ja korkotasovaihtelut.

## Kaksi askelta kerralla

- Kapasiteetin vähennykset koskevat koneita joilla huono kannattavuus
- Investoinnit ja kohdennetut tuotannonrajoitukset täydentävät suunnitelman Venäjän puutulleihin varautumiseksi

## Yhteenveto

- Kapasiteetin sulkemissuunnitelmat koskevat noin 1 700 työntekijää
- Varaukset ja alaskirjaukset yhteensä noin 280 milj. euroa
- Arvioitu liikevoiton parannus 140 milj. euroa vuodessa vuoden 2010 loppuun mennessä
- Kunnossapidon yhteisyritys ABB:n kanssa Suomessa
  - noin 1450 työntekijää siirretään

## Valmius täysimääräisiin Venäjän puutulleihin

- Aiemmin tehdyt toimenpiteet (Summa, Kemijärvi, Norrsundet) olivat tarpeen
- Tuotannon rajoitukset Sunilan ja Enocellin sellutehtailla tarvittaessa perustuen edullisen puun saatavuuteen
- Suunnitelmat pienentää merkittävästi Venäjän puunhankintaorganisaatiota

## Suunnitellut sulkemiset kustannustehokkuuden parantamiseksi

Tehdas, kone	Maa	Laadut	Kapasiteetin vähennys	Aikataulu
Baienfurthin tehdas, kartonkikone	Saksa	Taivekartonki	190 000 tonnia	2008 loppuun mennessä
Imatran tehtaot, KK 1*	Suomi	Kuppi- ja nestepakkauskartonki	170 000 tonnia	2009 loppuun mennessä
Kabelin tehdas, PK 3	Saksa	Päällystetty aikakauslehtipaperi	140 000 tonnia	2008 loppuun mennessä
Corenso Varkaus	Suomi	Hylsykartonki	100 000 tonnia	2008 loppuun mennessä
Paikusen saha	Viro	Sahatavara	170 000 m <sup>3</sup>	2008 loppuun mennessä

\* Kaksi vanhaa PE-päällystyskonetta (PE 2 Imatralla ja PE 4 Karhulassa) aiotaan sulkea

## Arvioidut vaikutukset Suunnitellut sulkemiset ja henkilöstön vähennykset

Ulkoisen myynnin vähennys	440 milj. euroa
Sijoitetun pääoman vähennys	200 milj. euroa
Liikevoiton parannus	140 milj. euroa *
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden alaskirjaukset ja varaukset**	280 milj. euroa
Henkilöstön vähennys yhteensä	1 700
Uuteen kunnossapitoyhteisyritykseen siirtyvä henkilöstö	1 450

\* Kun täysi vaikutus toteutuu vuoden 2010 loppuun mennessä, arvioitu vuotuinen liikevoiton kasvu on noin 140 milj. euroa

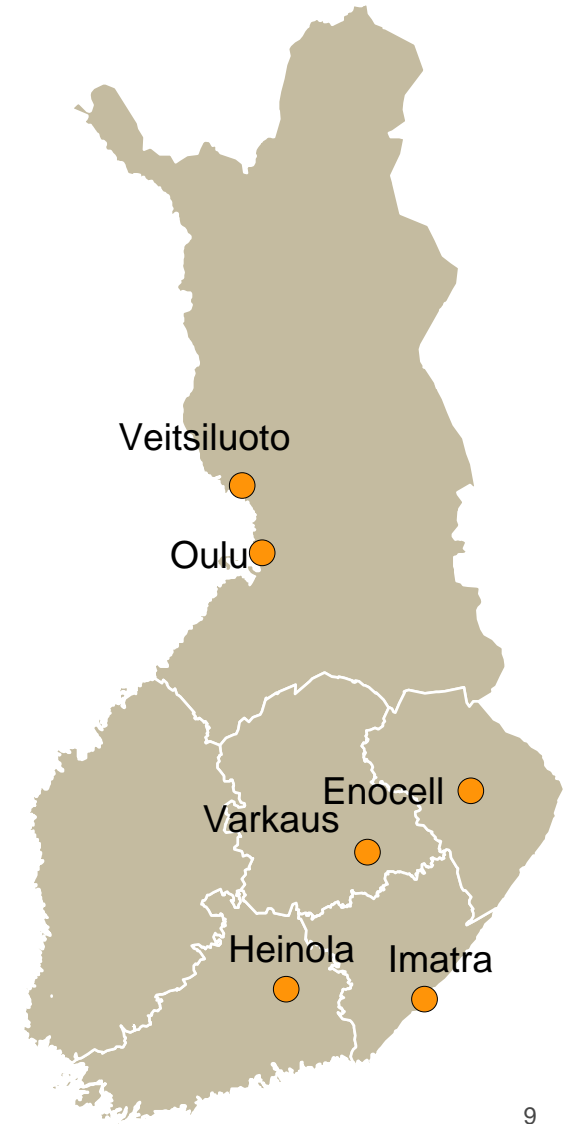
\*\* Q3/2008 tuloksessa kertaluonteisina erinä, joista puolet on kassakuluja, joilla on vaikutus uudelleenjärjestelyjakson aikana

## Suunnitellut toimenpiteet kannattavuuden parantamiseksi

- 135 milj. euron investoinnit konsernin liiketoiminnan kehittämiseksi Imatran, Forsin (Ruotsi) ja Inkeröisten tehtailla
- Kulurakenteen parantamiseen tähtäävät toimenpiteet:
  - Imatran tehdas
  - Varkauden tehdas
  - Veitsiluodon tehdas
  - Maxaun tehdas (Saksa)
  - Hylten tehdas (Ruotsi)
- Kevennetty hallinto: arviointi valmis vuoden 2008 loppuun mennessä
- Kotkan tehdas säilyy osana konsernia

## Yhteisyritys ABB:n kanssa tehtaiden kunnossapitopalveluista

- Aiesopimus ABB:n kanssa yhteisyrityksen perustamisesta
  - Veitsiluodon, Oulun, Varkauden, Imatran, Enocellin ja Heinolan tehtaat
- ABB johtaa operatiivisesti oman asiakaspalvelukonseptinsa mukaisesti, Stora Enso omistaa 51%, ABB 49 %
- Suunnitelmien mukaan noin 1 450 työntekijää siirtyy uuteen yritykseen, joka aloittaa toimintansa 1.1.2009



## Vastuu henkilöstöstä

- Apua uusien työpaikkojen löytämiseksi
- Uudet avoimet työpaikat Stora Enson muissa yksiköissä haettavissa
- Stora Enso työskentelee aktiivisesti työvoimaviranomaisten kanssa löytääkseen uusia työpaikkoja ja koulutusmahdollisuuksia
- Tukea henkilöille, jotka joutuvat muuttamaan toiselle paikkakunnalle
- Lokakuussa 2007 julkaistun uudelleenjärjestelyohjelman kohteena olleista henkilöistä noin 800:lle on löydetty ratkaisu

## Stora Enson tulevaisuus

- Kasvumarkkinat
- Puukuitupohjaiset pakkaukset
- Valikoidut paperilaadut
- Viljeltyyn puuhun perustuvan sellun kustannushyödyt raaka-aineena



## Kaksi askelta kerralla

- Kapasiteetin vähennykset koskevat koneita joilla huono kannattavuus
- Investoinnit ja kohdennetut tuotannonrajoitukset täydentävät suunnitelmat Venäjän puutulleihin varautumiseksi

[www.storaenso.com](http://www.storaenso.com)





***Liitteet***

## Suunnitellut henkilöstövähennykset maittain, yhteensä

Maa/yksikkö	Henkilöstö- vähennys
Saksa	600
Suomi	550
Venäjän puunhankinta	400
Muut maat	150
<b>Yhteensä</b>	<b>1 700</b>