

# Global Local. Responsible

---

# Strategiset tavoitteet



**Keskeinen strateginen tavoite on kannattavan kasvun kautta vahvistaa yhtiön arvoa.**

- Stora Enson tavoitteena on kasvaa lähinnä yritysostoin.
- Stora Enson ROCE-tavoite on 13 % syklin yli, verrattuna nykyiseen 10 %:n WACC:iin.
- Velan ja oman pääoman suhteen pitäisi olla 0.8. Suhde voidaan väliaikaisesti nostaa 1-1.2:een strategisten hankintojen rahoittamiseksi, mikäli yhtiön johto on hyväksynyt suunnitelman tavoitetason takaisinsaavuttamisesta.
- Stora Enson osinkopolitiikkana on jakaa keskimäärin kolmannes nettotuloksesta osakkeenomistajille.

# Stora Enson kasvutavoite



**Stora Enson tavoitteena on kasvaa nopeammin kuin markkinat keskimäärin ja samaa vauhtia kuin kovimmat kilpailijat.**

Tämä saavutetaan:

## 1. Yrityssostoin ja fuusioin

- Mahdollistavat ryhmän rakenteen vahvistamisen nopeasti
- Tuovat synnergiaa ja siten kasvattavat yhtiön arvoa
- Edistävät teollisuuden konsolidoitumista

## 2. Orgaanisen kasvun kautta

- Erikoistumisohjelman avulla
- Parantamalla tuotteiden laatua uusilla teknologiainvestoinneilla
- Parantamalla nykyisten tuotteiden kilpailukykyä ja kannattavuutta

# Stora Enson investointiohjelma



- Investointiohjelma on Stora Enson strategian mukainen.
- Nykyisten tehtaiden kehittämissuunnitelmat ovat merkittävä osa tätä ohjelmaa.
- Tehtaiden kehittämissuunnitelmat perustuvat niiden mahdollisuuksiin ja niiden synnyttämiin pääomasijoitustarpeisiin.
- Tämän pitäisi mahdollistaa pääoman optimaalinen käyttö eri projekteissa niin konsernin kuin divisioonienkin näkökulmasta.
- Olemme laatineet mallin, jossa jokaisen tehtaan soveltuus ja mahdollisuudet kapasiteettilisäyksiin (uuteen tuotantolinjaan tai nykyisten linjojen uudistukseen) on luokiteltu. Tehtaat on luokiteltu myös arvioidun tuloksentekevyyden perusteella.

# Projektien valintaperusteet



- Nykyisten strategisten ydinliiketoimintojen vahvistaminen
- Investointien keskittäminen parhaisiin tuotantolaitoksiin
- Lisäarvon tuominen asiakkaille
- Kannattavuus/projektin kilpailukyky/tehdas
- Divisioonakohtaiset prioriteetit

# Global Local. Responsible

**Magazine Paper Division**  
**Investointiohjelma**

---

# Investointiohjelma, päällystämätön aikakauslehtipaperi Euroopassa



## Stora Enson SC-liiketoiminta (erittäin vakiintunut markkina):

Vahva markkina-asema

## Investointiohjelman tavoite:

Pitää nykyinen markkina-asema ja parantaa kilpailukykyä

## Projektit:

Korkealaatuiset SC-paperit:

- Uusi paperikone Kvarnsvedeniin
- Langerbrugge PK2:n sulkeminen
- Wolfsheckin divestointi

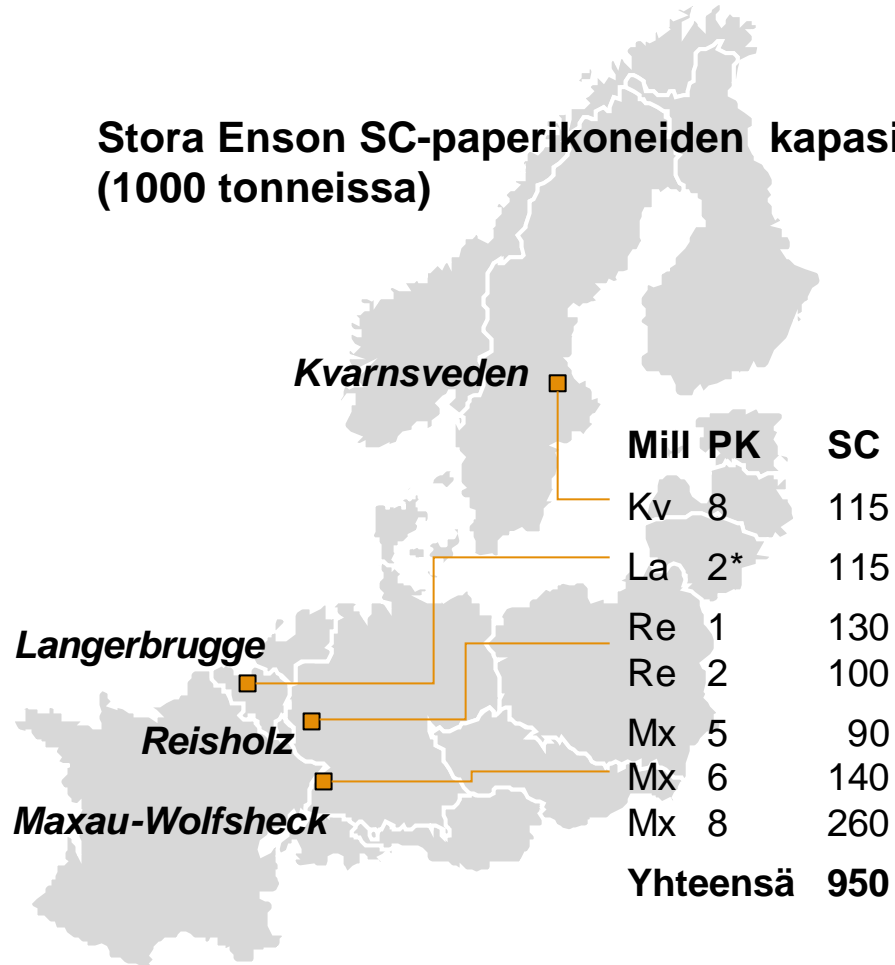
SC-B / korkealaatuinen sanomalehtipaperi:

- Langerbrugge PK3:n muuttaminen tuottamaan SC-B-laatua
- Maxaun PK6:n uudelleen rakentaminen
- Kvarnsvedenin PK9:n sulkeminen

# Stora Enson SC-tuotanto Euroopassa



Stora Enson SC-paperikoneiden kapasiteetit (1000 tonneissa)



## Stora Enso 2001 Länsi-Euroopassa

- SC-paperituotanto 950.000 tonnia

## SC-markkina Länsi-Euroopassa

- Kysyntä 2001:  
3,2 miljoonaa tonnia

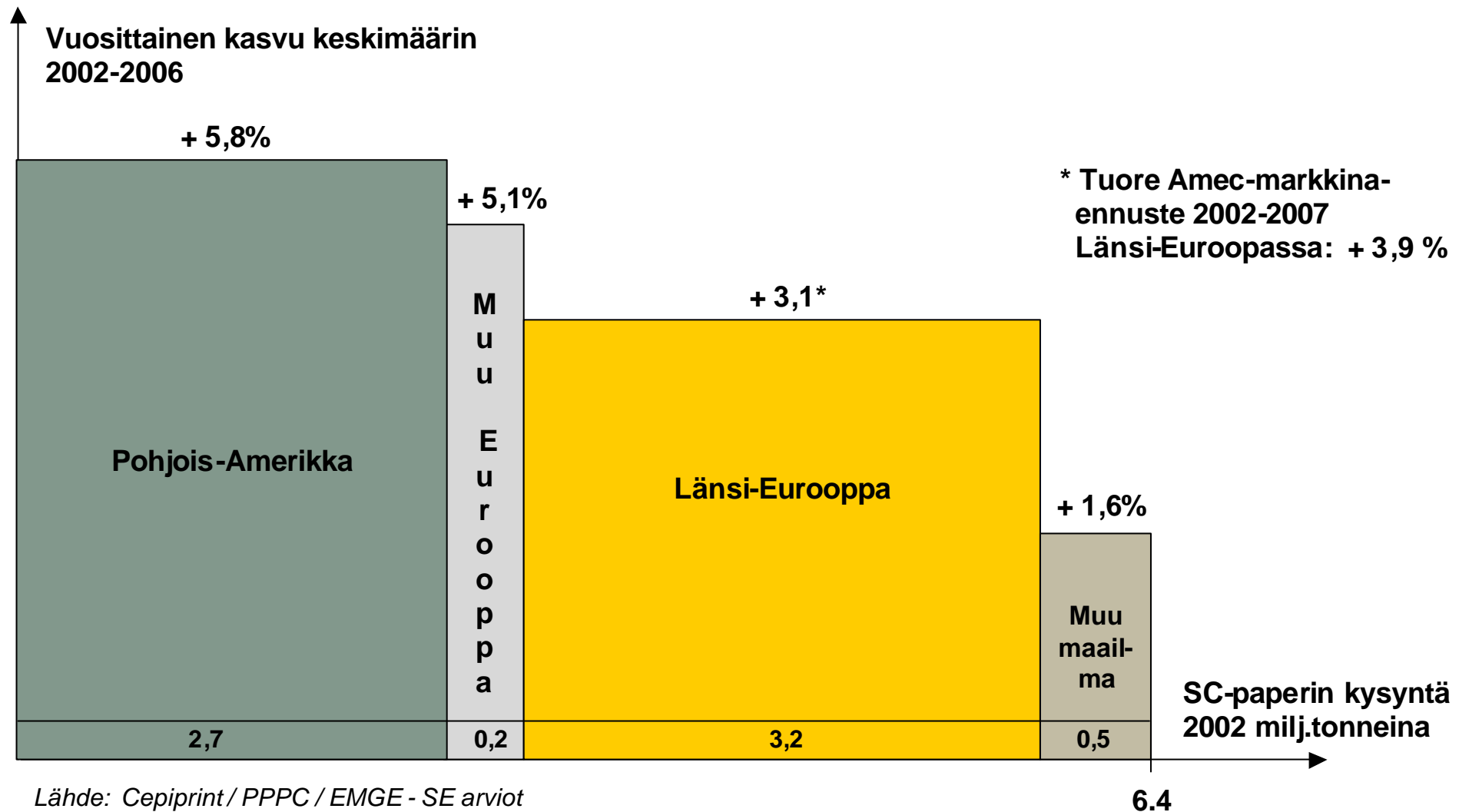
\* Langerbrugge PK 2 suljetaan 2003, PK 3 käynnistyy 12/2002

# Nettokapasiteetin muutos

Tehdas	Kone	Aikataulu	Korkealaatuinen SC	SC-B ja korkealaatuinen sanomalehtipap.
Langerbrugge	PK2	2002	-115 000	
Langerbrugge	PK3	2003	165 000	
Kvarnsveden	PK12	2005	400 000	
Kvarnsveden	PK9	2005		-135 000
Maxau	PK6	2004		120 000
Wolfsheck	PK4-5	2004/5	-90 000	
Langerbrugge	PK3	2005	-165 000	165 000
<b>MUUTOS</b>			<b>195 000</b>	<b>150 000</b>

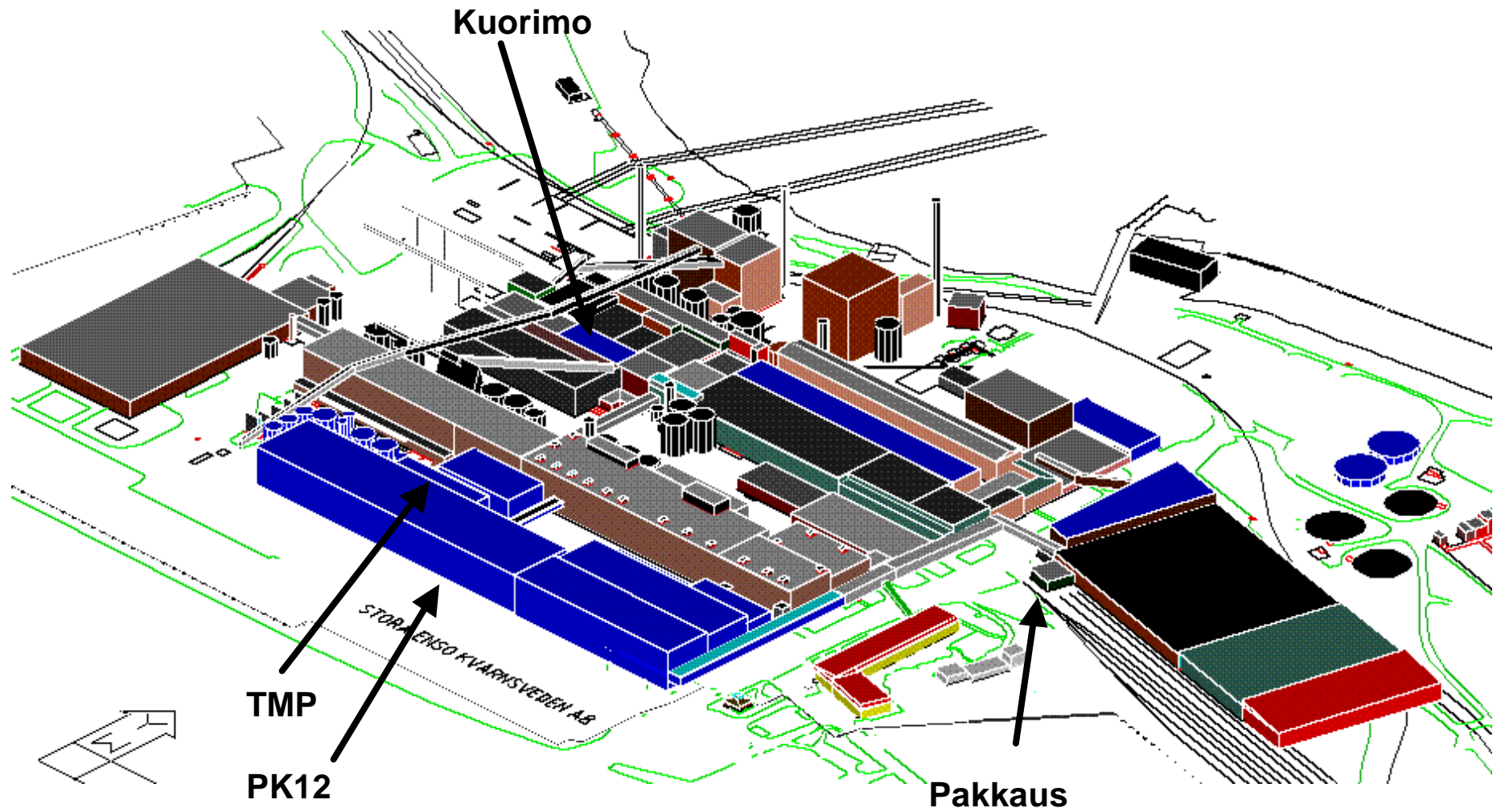
# Markkinat

## SC-paperin markkinat 2002 ja alueelliset kasvuennusteet 2002-2006



# Projektin yksityiskohtia

## Kvarnsveden PK12-tehtaan pohjakaava – 3-ulotteinen



# Global Local. Responsible

**Fine Paper  
Investointiohjelman**

---

# Stora Enso Fine Paper

Toimistopaperitehtaan erikoistumisohjelma 2003-2005



## Pääomasijoituksen tavoitteet:

1. Kilpailukyvyn ja tuotelaadun parantaminen
2. Johtavan aseman säilyttäminen toimistopaperimarkkinoilla Euroopassa
3. Mahdollisuus erikoistumiseen Veitsiluodon, Varkauden ja Imatran tehtailla

# Toimistopaperin erikoistumisohjelma

## Veitsiluodon PK3:n uudistaminen



### Yhteenveto:

Tärkeimpänä tavoitteena on vuoteen 2005 mennessä parantaa kilpailukykyä kasvavilla toimistopaperimarkkinoilla tuotantoa uudistamalla ja tehostamalla. Tämä tapahtuu siten, että:

1. Veitsiluoto jatkaa A4-tulostuspaperin valmistusta uudistetuilla koneilla (PK3:n uudelleenrakentaminen) ja Veitsiluodon sellutehtaan sellua hyödyntämällä.
2. Varkaus lopettaa kaavakkeiden valmistuksen ja siirtyy kirjekuorien ja kirjoituspaperin tuotantoon.
3. Imatra lopettaa A4-rullatuotannon ja alkaa valmistaa erilaisia lomakkeita.
4. Nymölla jatkaa A4-paperin tuotantoa.
5. Berghuizer keskittyy erikoispaperiin.
6. Kemijärven sellutehdas integroidaan Veitsiluodon LWC-tuotantoon.

# Toimistopaperin erikoistumisohjelma

## Veitsiluoto PK3:n uudistaminen



### Veitsiluoto PK3:n uudistamisen avainkohdat:

- Kapasiteetti: kasvaa 115,000 tonnilla 290,000 tonniin
- Laatu: päällystämätön hienopaperi
- Investointi: 125 miljoonaa euroa
- Aikataulu: valmis marraskuussa 2003