

**Hallituksen puheenjohtajan Claes Dahlbäckin avauspuhe Stora Enson
yhtiökokouksessa Helsingissä 31.3.2010**

Hyvät osakkeenomistajat,
naiset ja herrat!

Minulla on ilo ja kunnia toivottaa teidät tervetulleiksi Stora Enson vuoden 2010
yhtiökokoukseen.

Olipa kerran aika, jolloin vallitseva totuus julisti metsäteollisuudeksi kutsutun alan
kuuluvan menneisyyteen. Se nähtiin vähäisen lisäarvon teollisuudenalana, joka
hitaasti tukehtuisi raakaöljypohjaisten tuotteiden, informaatioteknologian sekä
paperittomien toimistojen alle.

Tästä ei ole kovinkaan pitkä aika.

Mutta tänä päivänä meillä on parempaa tietoa. Metsät sitovat hiilidioksidia.
Puuperäiset tuotteet joko varastoivat hiilidioksidia tai ovat kierrätettäviä.
Kuitupohjaiset tuotteet ja niitä valmistava teollisuus auttaa planeettaamme
selviytymään ilmastomuutoksen uhkaamasta aikakaudesta.

Se mikä *oli* metsäteollisuutta, mutta enenevässä määrin *on* paperi- ja
pakkausteollisuutta kuuluu tulevaisuuteen.

Olemme vasta raapaisseet sitä perustarpeiden synnyttämää pintaa, jossa
innovatiiviset kuitupohjaiset – hiilidioksidineutraalit – ratkaisut voivat korvata
hiilidioksidipäästöjä aiheuttavat raakaöljypohjaiset tuotteet.

Stora Enso toimii teollisuudenalalla, jolla on vankka jalansija tulevaisuudessa.

- 0 -

Tässä viimeistä kertaa pitämässäni Stora Enson yhtiökokouksen
avauspuheenvuorossa haluan jakaa kanssanne neljä perustavanlaatuista syytä,
joiden takia olen optimistinen yhtiömme tulevaisuudesta.

- Ensimmäiseksi, Stora Enson tulevaisuus rakentuu hyvälle perustalle.
- Toiseksi, Stora Ensolla on hyvä strategia tulevaisuuden rakentamista varten.
- Kolmanneksi, Stora Ensolla on vahva johtoporras, jotta se voi ottaa seuraavat
askeleensa hyvällä perustallaan.
- Neljänneksi, Stora Enson strategian seuraamiseksi ja sen edelleen
kehittämistä varten yhtiöllä tulee myös jatkossa olemaan vahva hallitus.

Haluan myös jakaa kanssanne erään näiden huomioiden pohjalta tehdyn
henkilökohtaisen päätöksen.

- 0 -

Tulevaisuuden historiankirjoissa vuosi 2009 tulee olemaan kriisien vuosi. Se alkoi suurella epävarmuudella markkinoiden kokiessa ankaran laskusuhdanteen. Talousjärjestelmä oli useassa osassa maailmaa käytännössä katsoen toimintakyvytön, ja finanssikriisi oli iskenyt reaalityaloutta.

Vuonna 2009 bruttokansantuote laski OECD-maissa 5–10 prosenttia, ja kasvu hidastui tärkeimmissä kehittyvissä Aasian ja Latinalaisen Amerikan kansantalouksissa. Näimme työttömyyden kasvavan sekä monien ihmisten, yritysten ja valtioiden kokevan vastoinkäymisiä.

Vuosi päättyi kuitenkin positiiviseen vireeseen massiivisten, kansainvälisesti koordinoitujen, hallitusten ja keskuspankkien väliintulojen jälkeen taloudellisten kannustinten ja maksuvalmiuden kohentamiseksi. Useimmat kansantaloudet alkoivat taas kasvaa.

Stora Enso oli onnekas tehdessään ajoissa päätöksiä selviytyäkseen omilla avuillaan. Aikaa ei ollut epäroimiseen tai odottamiseen, sillä oli toimittava ja tehtävä rohkeita päätöksiä nopeasti.

Tulokset ovat vaikuttavia:

- Yritys on ohentunut. Yrityksessä on vähemmän organisaatiotasoa kuin aiemmin.
- Yritys on kilpailukykyisempi. Kustannuksia on vähennetty – ei kuitenkaan umpimähkään, vaan strategian mukaisesti.
- Yritys pystyy fokuoimaan. Kassavirta on parantunut.

Tunnen suurta myötätuntoa kaikkia niitä työntekijöitä kohtaan, joihin vaikeat päätökset, joita olemme joutuneet tekemään, ovat vaikuttaneet. Prosessi ei ole ollut kivuton. Mutta sitä on viety eteenpäin sekä päättäväsyydellä että vastuullisuudella.

Yhtiöllä on nyt enemmän kilpailuetua valmistautuessaan kohtaamaan globaalien markkinoiden kasvavan kysynnän.

Emme ainoastaan toimi kuituteollisuudessa, joka kuuluu tulevaisuuteen. Olemme kilpailukykyisessä asemassa tällä teollisuudenalalla, ja meillä on vahva perusta noin kymmenen kertaa pohjoismaista kuitua nopeammin kasvavassa eukalyptuskuidussa.

Olemme kilpailukykyisessä asemassa markkinoilla, ja jalansijamme on tukeva kasvualueilla kuten Kiinassa ja Brasiliassa. Yrityksellä on nyt – sekä tulevaisuudessa – kilpailukykyisiä tuotteita, jotka perustuvat vahvaan tutkimus- ja kehitystoimintaan.

Viimeisenä, mutta ei millään tavoin vähäisimpänä, yhtiössämme on vahva asiakasorientoitunut kulttuuri.

Pahimman taantuman 80 vuoteen hellittäessä Stora Enso on nyt paremmassa kunnossa kuin talouskriisin alkaessa.

Tämä perusta tekee minusta optimistisen.

Mitä tulee strategiaamme, meidän on yhä uudelleen muistutettava itseämme, että tämä on ja todennäköisesti tulee myös jatkossa olemaan suhdanneherkkää liiketoimintaa.

Kun seuraavan kerran kysyntänäkymät ovat erinomaiset, on pidettävä mielessä, että kenties olemme juuri ohittaneet huipun. Pyri investoimaan silloin kun se on edullista, ei silloin kun se on kallista.

Kaikki muutokset eivät kuitenkaan ole syklisiä. Kuitupohjaisten ratkaisujen kysynnän perustavanlaatuisen kasvu tarjoaa lähtökohdan. Kuitenkin esimerkiksi sanomalehtipaperin rakenteellinen kysynnän laskeminen on myös osa sitä mitä voimme tulevaisuudelta odottaa.

Tällä yhtiöllä on neljä vahvaa strategista kulmakiveä:

- puuviljelmäpohjainen sellu
- kuitupohjaiset pakkaukset
- valikoidut paperilaadut, sekä
- investoinnit globaaleihin kasvumarkkinoihin.

Yksi Stora Enson vahvuuksista piilee siinä, että kehittäessämme tulevaisuuttamme emme ole riippuvaisia kilpailijoidemme hyvästä tahdosta. Emme aseta odotuksiamme konsolidaatioon, vaan omiin kykyihimme.

Teollisuuden konsolidaation hyötyjä on liioiteltu. Tulevaisuuden kannalta välttämättömimmät tekijät – alhaiset kustannukset sekä kilpailukykyiset tuotteet – voidaan saavuttaa hyvin jo nyt globaalisti toimivan yrityksemme sisällä.

Itse asiassa, tämän me olemme jo todistaneet. Ja myös muuta on tekeillä: pyrimme jatkuvasti nousemaan ylöspäin arvoketjussa, panostamaan kasvaviin segmentteihin ja löytämään markkinarakoja, joissa voimme loistaa, pääsemään lähemmäs asiakasta sekä pienentämään kustannuksia.

Yksinkertaisesti ei ole totta, että olisi mahdotonta tehdä rahaa standardiliiketoiminnalla. Se on mahdollista olemalla älykkäin, asiakaskeskeisin sekä parhaiten täsmämarkkinoille suuntautuva yritys.

Tämä ei kuitenkaan tarkoita, että konsolidaatio olisi tulevaisuudessa täysin poissuljettua. Tietyillä teollisuuden osa-alueilla saattaa ilmaantua tilaisuuksia mikäli kaikki osapuolet tuovat oman lisänsä sopimukseen.

Stora Enson pohjimmiltaan terve strategia tekee minusta optimistisen.

- o -

Joku on sanonut, että paras strategia on sellainen, joka pystytään toteuttamaan.

Jos se on totta, Stora Enso on onnekas, sillä yhtiöllämme on erittäin vahva johto. Se pystyy varmasti toteuttamaan.

Se alkaa ylimmältä tasolta. Ottaessaan vastaan Stora Enson toimitusjohtajan tehtävän Jouko Karvinen toimi metsäteollisuuden ulkopuolella. Oli rohkea päätös siirtyä teollisuuteen, johon liittyy vahvoja perinteitä ja ennakkokäsityksiä, ellei jopa ennakkoluuloja.

Mutta olimme erittäin onnekkaita, että otit tekemäsi askeleen, Jouko. Kansainvälinen näkemyksesi, vankka kokemuksesi kuluttajatuoteteollisuudesta, terävä analyttinen ajattelutapasi sekä hetyvätön energisyytesi olivat juuri mitä tämä yhtiö tarvitsi kriittisten vuosien läpikäymiseen.

Olet rakentanut vahvan tiimin johtamaan liiketoimintoja, jotka pohjautuvat kestäviin ja ilmastoystävällisiin raaka-aineisiin: Pakkaukset – kuluttaja- ja teollisuuspakkauskset –, Painopaperi, Hienopaperi sekä valikoidut Puutuotteet.

Johdon filosofiana on asiakaslähtöisyyteen ja vastuullisuuteen pohjautuva yrittäjähengi.

Yhtä lailla kuin kuitupohjaiset tuotteet, myös tällainen johdon filosofia kuuluu tulevaisuuteen.

Yhtiömme johto on yksi syy lisää olla optimistinen.

- o -

Tämä tuo minut neljänteen seikkaan: nimityskomitean ehdottamaan vahvaan hallitukseen tulevaisuutta varten.

Toisinaan heikko hallitus asettaa rajoja johdon tavoitteille ja toiminnalle. Tämä ei tule kyseeseen Gunnar Brockin toimiessa hallituksen puheenjohtajana.

Olen nähnyt hänet työssä. Hän on erinomainen pari erinomaiselle toimitusjohtajalle, ja hänellä tulee olemaan erittäin taitavia kollegoita ympärillään.

Myös tämä saa minut optimistiseksi Stora Enson tulevaisuudesta.

- o -

Hyvät osakkeenomistajat,

Tämän tervetulo- puheenvuoron aluksi lupasin jakaa kanssanne erään henkilökohtaisen päätöksen.

20 vuoden ajan olen hallituksen jäsenenä kantanut vastuuta kaikille Stora Enson osakkeenomistajille. Samalla olen ollut osakkeenomistaja myös itse.

Tästä illasta eteenpäin tämä vastuunkanto on ohi. Mutta perustuen optimismiin syihin, joihin olen viitannut tänään, aion pysyä osakkeenomistajana. Vuosien aikana eteen on saattanut tulla epävarmuuden hetkiä. Mutta tällä hetkellä olen vilpittömän innostunut siitä mitä Stora Ensosta voi tulla – tai pikemminkin, olen innostunut siitä mitä Stora Ensosta vielä tulee.

Kiitos!