



storaenso

Toimitusjohtajan katsaus

Hans Sohlström

THE RENEWABLE MATERIALS COMPANY

Vastuuvapauslauseke



storaenso

Stora Ensoon ja sen liiketoimintoihin kohdistuu riskejä ja epävarmuustekijöitä. Tietyt tässä esitetyt lausumat, jotka eivät ole historiallisia tosiasioita, kuten markkinoiden oletettuun kasvuun ja kehitykseen liittyvät lausumat ja muut kasvu- ja tuottavuusolettamat sekä lausumat, jotka alkavat ilmaisuilla “uskoo”, “olettaa”, “odottaa”, “ennustaa” tai muilla vastaavilla ilmaisuilla, ovat tulevaisuudennäkymiin liittyviä kannanottoja. Koska nämä lausumat perustuvat nykyisiin suunnitelmiin, arvioihin ja ennusteisiin, ne sisältävät riskejä ja epävarmuustekijöitä, jotka saattavat johtaa siihen, että tulokset poikkeavat merkittävästi niitä koskevista arvioista. Tällaisia tulevaisuutta koskevissa lausumissa esitettyjä tekijöitä, jotka saattavat merkittävästi muuttaa tuloksia, voivat muun muassa olla: (1) toiminnalliset tekijät, kuten jatkuva menestys tuotannollisessa toiminnassa ja siinä saavutettava tehokkuus, jatkuvat saavutukset tuotekehityksessä, konsernin tavoittelemien asiakkaiden kyky hyväksyä uusia tuotteita ja palveluita, voimassaolevien ja uusien yhteistyösopimusten mukanaan tuoma menestys, muutokset liiketoiminnan strategioissa, kehityssuunnitelmissa tai tavoitteissa, muutokset konsernin patenttien tai muiden tekijänoikeuksien antamassa suojassa sekä pääoman saatavuus hyväksyttävillä ehdoilla; (2) teollisuuden yleiset olosuhteet, kuten tuotteiden kysynnän voimakkuus, kilpailun kovuus, konsernin tuotteiden markkinahinnat maailmalla nyt ja tulevaisuudessa sekä niihin liittyvät hintapaineet, raaka-aineiden hintavaihtelut, konsernin asiakkaiden ja kilpailijoiden taloudellinen tilanne sekä mahdollisten uusien kilpailevien tuotteiden ja teknologioiden kehittäminen kilpailijoiden toimesta; ja (3) yleinen taloudellinen tilanne, kuten talouskasvu konsernin tärkeimmillä markkina-alueilla sekä valuuttakurssi- ja korkotasovaihtelut. Kaikki lausumat perustuvat johdon parhaaseen arvioon saatavilla olevan tiedon valossa. Stora Enso ei sitoudu päivittämään tai muuttamaan lausumia, paitsi siltä osin kuin siihen on lainmukainen velvollisuus.

Olemme uusiutuvien
materiaalien yhtiö



Tarkoituksemme

Toimia ihmisten ja planeetan hyväksi
Korvata uusiutumattomat materiaalit
uusiutuvilla ratkaisuilla

Arvomme

Johda
Toimi oikein



Uusiutuvuus

Raaka-aineemme on
uusiutuva, kierrätettävä
ja fossiiliton



Vähennämme hiilidioksidipäästöjä

Tuotteemme korvaavat
fossiiliperäisiä materiaaleja



Kiertotalous

Uusiutuvat tuotteemme
myötävaikuttavat
biopohjaiseen
kiertotalouteen

Henkilöstö

20 000

Tuotanto

40 tuotantolaitosta
13 maassa

Osakkeenomistajat

115 000



storaenso



storaenso

Konsernin johtoryhmä



Toimitusjohtaja
Hans
Sohlström



**Talousjohtaja,
toimitusjohtajan
sijainen**
Seppo
Parvi



**Henkilöstö- ja
viestintäjohtaja**
Katariina
Kravi



**Strategia- ja
yritysvastuu-
johtaja**
Tobias
Bäärnman



**Lakiasia-
johtaja**
Micaela
Thorström



**Johtaja,
Packaging
Materials**
Hannu
Kasurinen



**Johtaja,
Packaging
Solutions**
Ad Smit



**Johtaja,
Biomaterials**
Johanna
Hagelberg



**Johtaja,
Wood Products**
Lars
Völkel



**Johtaja,
Forest**
Per
Lyrvall



storaenso

1. Yhtiön strategia

2. Tulos 2023

3. Tie eteenpäin



Olemme uusiutuvien materiaalien yhtiö



Tarkoituksemme:

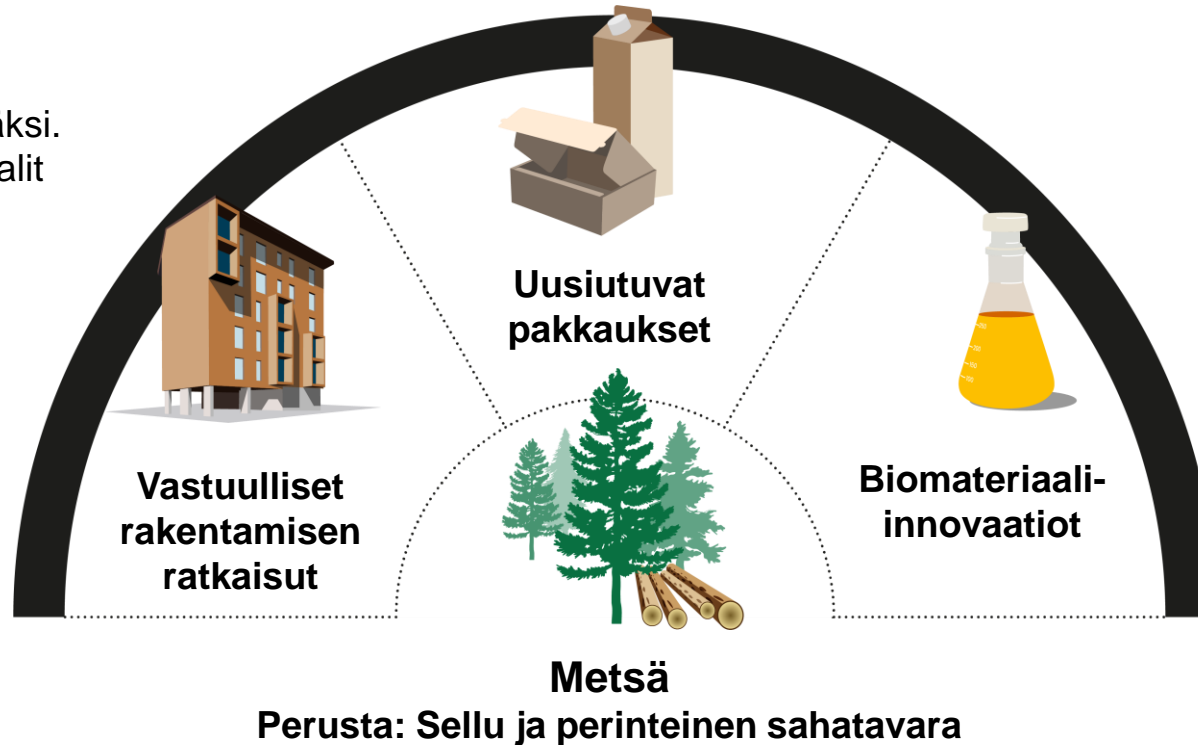
Toimia ihmisten ja planeetan hyväksi. Korvata uusiutumattomat materiaalit uusiutuvilla ratkaisulla.

Arvomme:

Johda.
Toimi oikein.

Lupauksemme työntekijöillemme ja odotuksemme työnantajana:

Turvallisuus, monimuotoisuus, osallistaminen.
Asiakas- ja tuloskeskeisyys sekä innovaatiot.
Osaamisen kehittäminen.



Taloudelliset tavoitteet:

Vuosittainen kasvu	> 5 %
ROCE ilman Forestia	> 13 %
Nettovelka/EBITDA	< 2
Nettovelka/omapääoma	< 60 %
Osinko per EPS	50 %

Vastuullisuus:

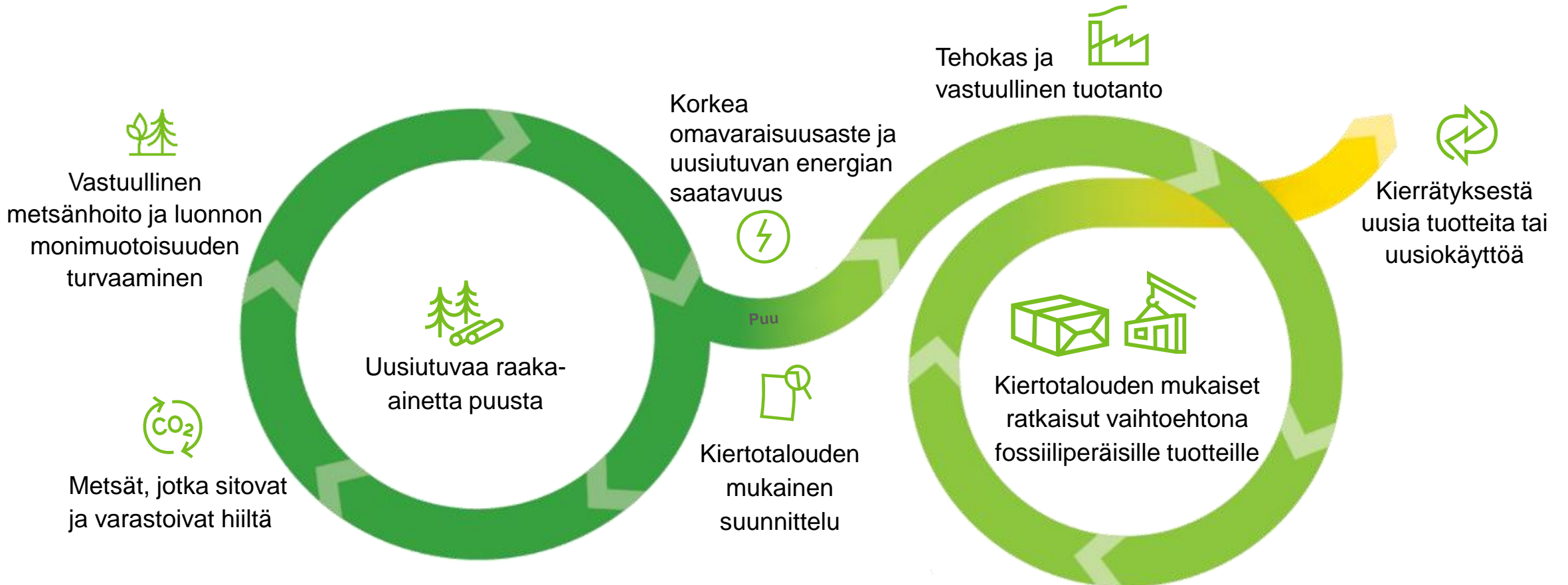
Nettonollapäästöt
2040 mennessä.
Uudistava 2050 mennessä.

Tuloskulttuuri:

Tavoitteellisuus.
Ketteryys.
Analyttisyys.
Vastuunkanto.

Arvon tuottaminen biopohjaisessa kiertotaloudessa

Tavoittemme on tarjota vuoteen 2050 mennessä 100-prosenttisesti uudistavia ratkaisuja*, jotka auttavat hillitsemään ilmastonmuutosta ja edistävät luonnon monimuotoisuutta

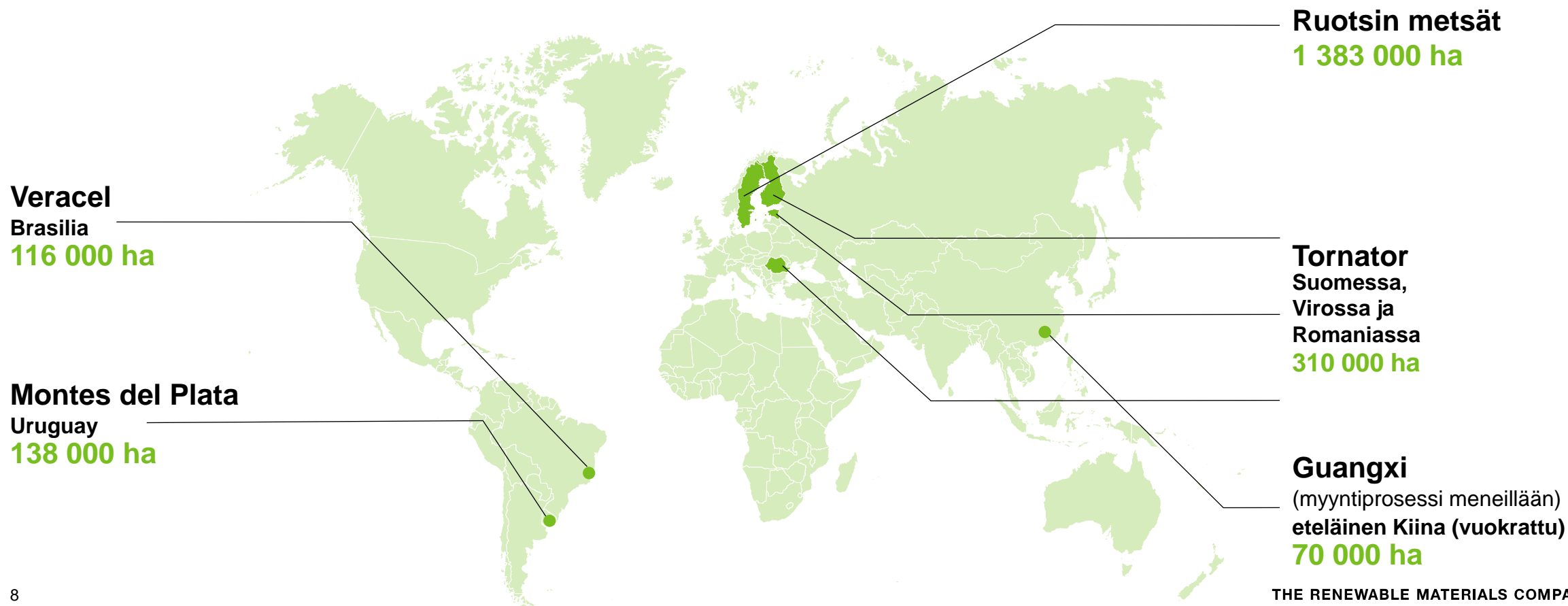


Johtavaa ja vastuullista metsänhoitoa yhdellä maailman suurimmista yksityisistä metsätiloista



~36 % omavaraisuus

Metsäomaisuuden arvo 8,7 mrd. euroa, ~11 euroa per osake



1. Yhtiön strategia

2. Tulos 2023

3. Tie eteenpäin



Toimintaympäristömme liikevaihto käyttökohteittain sekä markkina-ajurit

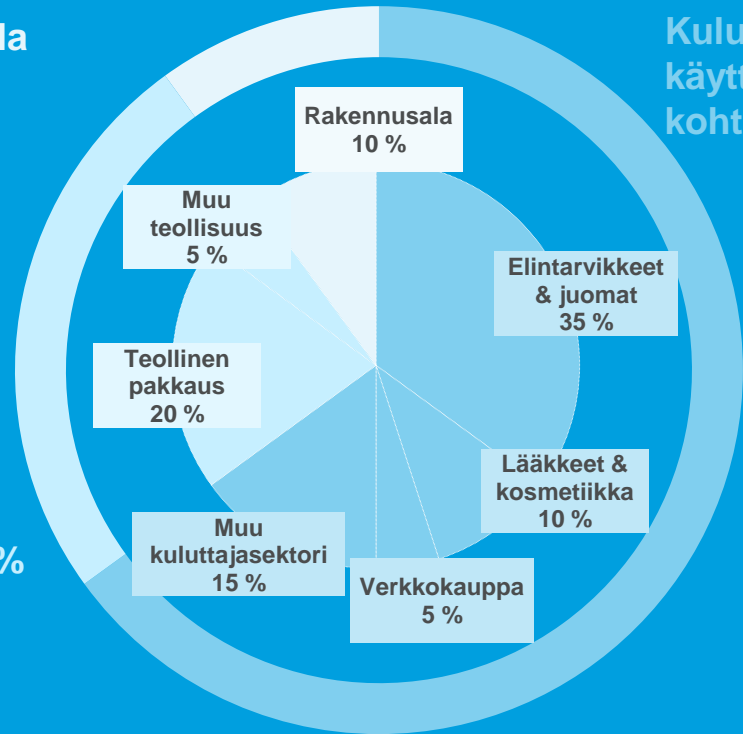


Konsernin liikevaihto käyttökohteen mukaan (vuosi 2023)

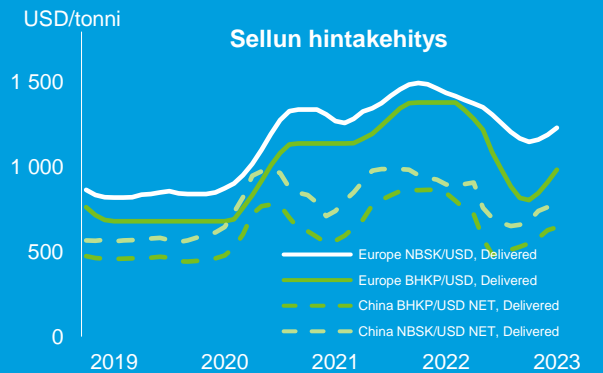
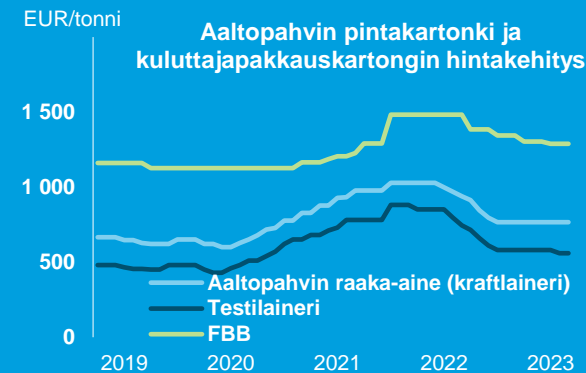
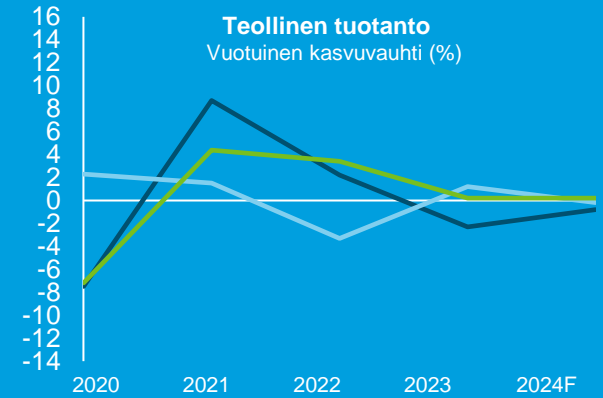
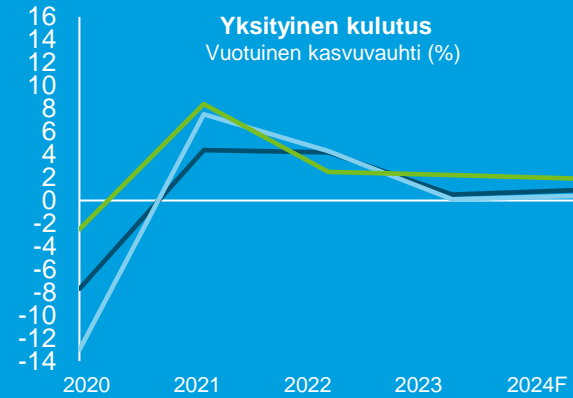
Rakennusala
10 %

Kuluttajasektorin käyttökohteet
65 %

Teolliset käyttökohteet
25 %



Markkina-ajurit ja hintakehitys



Haastava vuosi ennennäkemättömissä markkinaolosuhteissa



Liikevaihto

11,7 → **9,4**
Mrd. euroa 2022 Mrd. euroa 2023

Operatiivinen ROCE, pois lukien Forest

20,4 % → **1,0 %**
2022 2023

Metsäomaisuuden arvo

8,3 → **8,7**
Mrd. euroa 2022 Mrd. euroa 2023

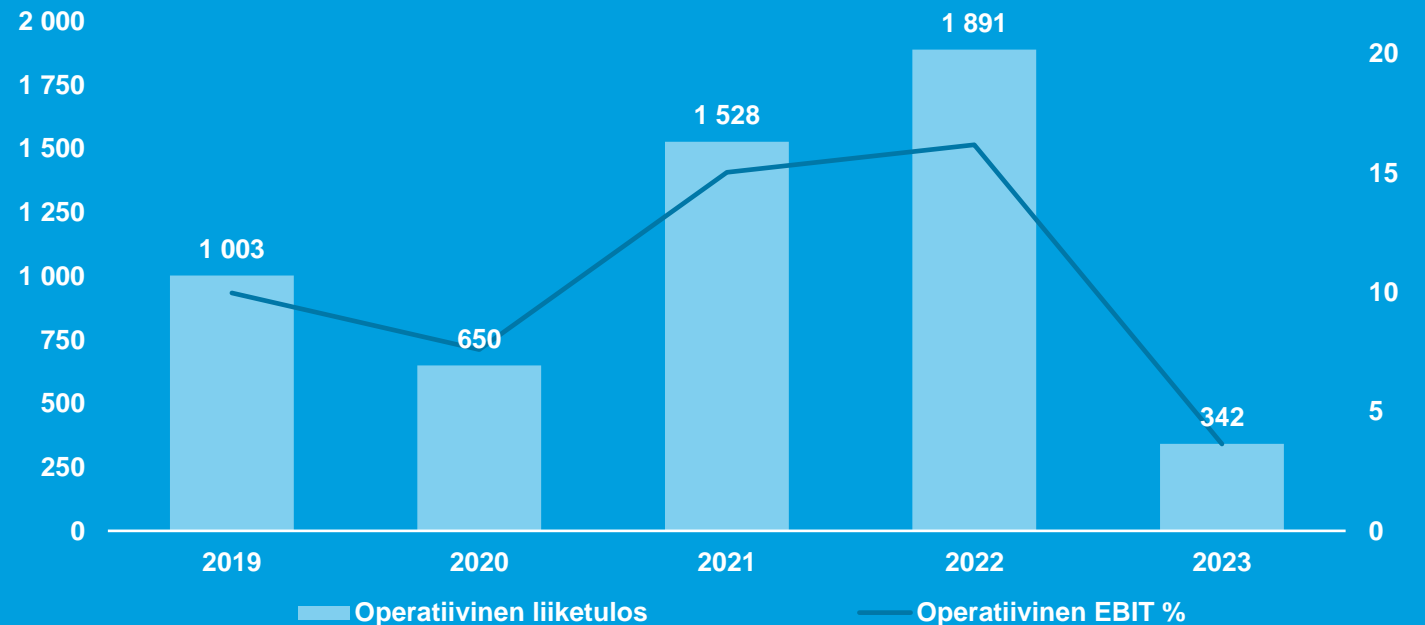
Markkina-arvo: ~9 mrd. euroa

Osakkeet listattu Nasdaq Helsingissä ja Tukholmassa; kaupankäynti Yhdysvalloissa ADR-todistuksina ja osakkeina

Milj. euroa

Kannattavuus

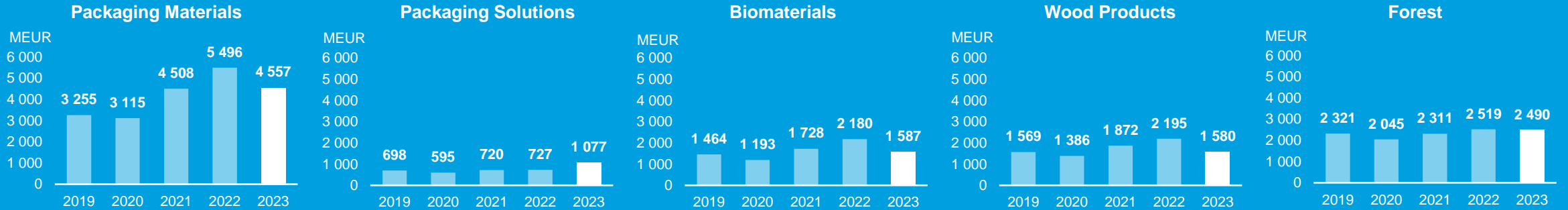
%



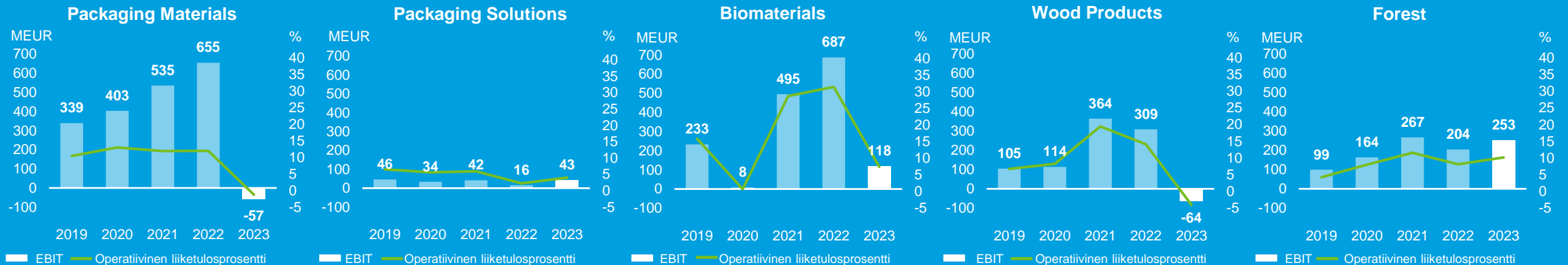
Divisioonakohtaiset tiedot (liikevaihto, operatiivinen liike-tulos ja operatiivinen liike-tulosprosentti)



Liikevaihto



Operatiivinen liike-tulos (EBIT) ja operatiivinen liike-tulosprosentti

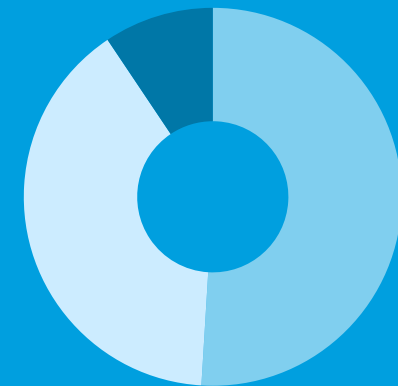


Kasvuinvestoinnit etenivät suunnitelmien mukaisesti

Paluu keskimääräiseen 600–800 milj. euron investointitasoon vuoden 2024 jälkeen



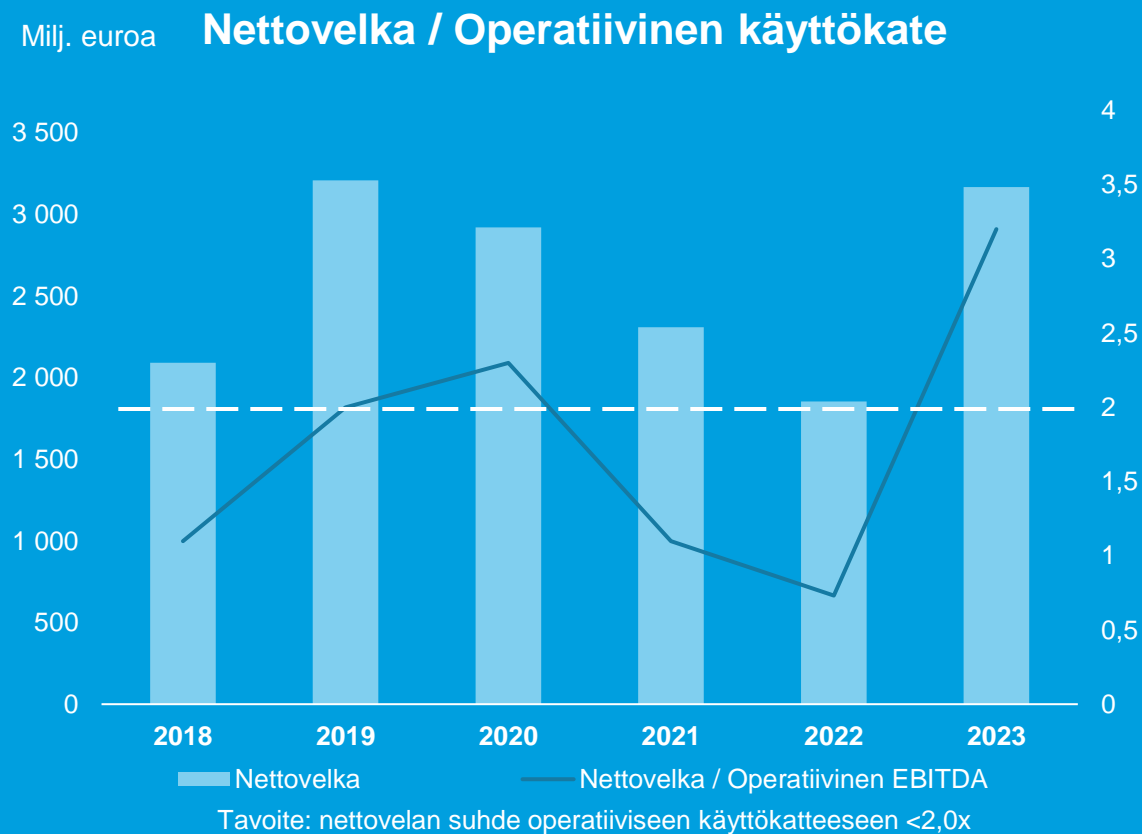
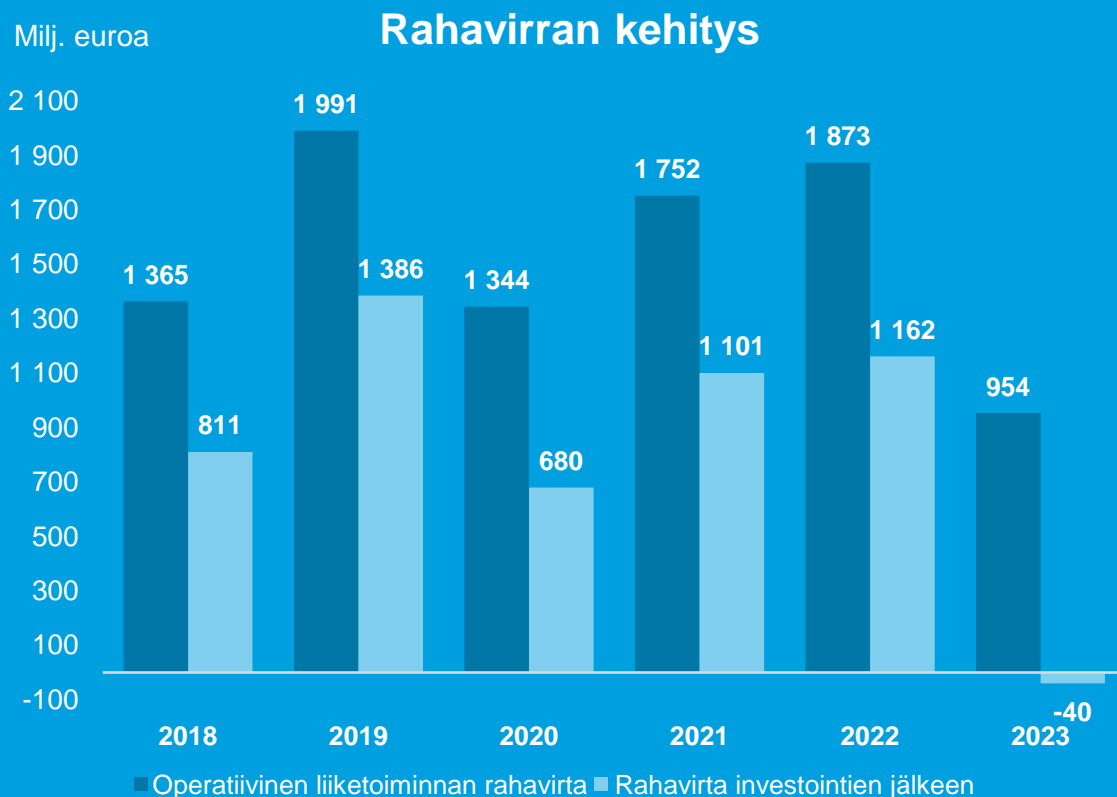
Investointien keskimääräinen jakautuminen 2014–2024
Riippuen investointipäätöksistä



- Strateginen CapEx
- Kunnossapito ja kehitys
- Biologiset hyödykkeet

Painopiste rahavirran parantamisessa

Merkittävää kehitystä käyttöpääoman vähentämisessä



Pitkääikaisten tavoitteiden kehitys



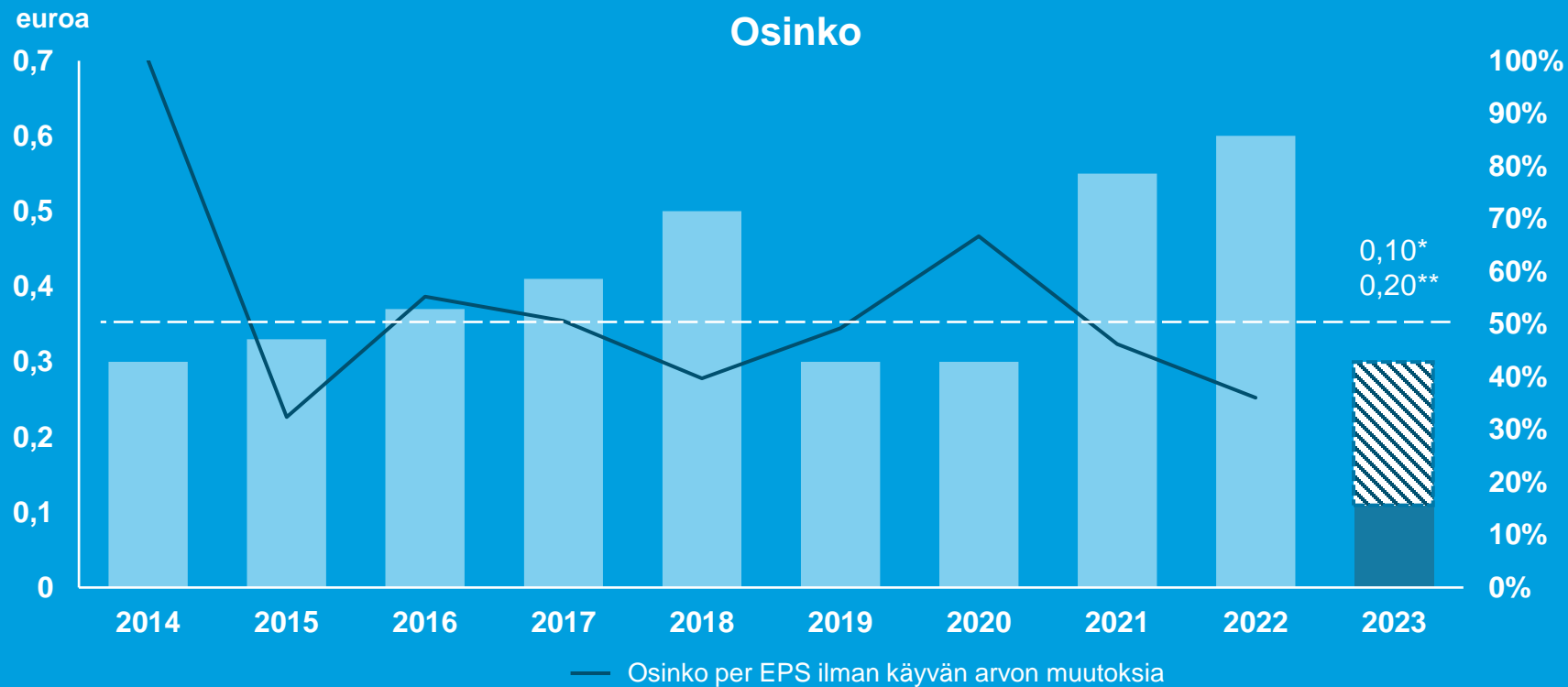
Taloudellinen tulos		2022	2023
Kasvu verrattuna edellisvuoteen	> 5 %	17 %	-20 %
Nettovelka / Operatiivinen käyttökate	< 2,0x	0,7	3,2
Nettovelan suhde omaan pääomaan	< 60 %	15 %	29 %
Operatiivinen ROCE, pois lukien Forest	> 13 %	20 %	1 %
Osakekohtainen osinko (euroa)	50 % osakekohtaisesta tuloksesta ilman käyvän arvon muutoksia suhdannekierron aikana	0,60	0,10* (0,20)**
Vastuullisuus		2022	2023
Ilmasto: Fossiiliperäisten CO ₂ e-päästöjen vähentyminen (luokat 1 ja 2)	-50 % v. 2030 lopussa verrattuna v. 2019	-27 %	-41 %
Ilmasto: Fossiiliperäisten CO ₂ e-päästöjen vähentyminen (luokka 3)	-50 % v. 2030 lopussa verrattuna v. 2019	-24 %	-34 %
Kiertotalous	100 % vuoteen 2030 mennessä	94 %	94 %
Luonnon monimuotoisuus: Metsäsertifioinnin kattavuus	≥ 96 %	99 %	99 %
Työturvallisuus		2022	2023
Tapaturmataajuus	4,9 tai pienempi vuoden 2023 loppuun mennessä	5,9	4,7

Sitoumus saavuttaa nettonollahiilipäästöt vuoteen 2040 mennessä The Climate Pledge -sitoumukseen liittymällä

* Esitys osingosta 0,10 euroa osaketta kohti, maksetaan huhtikuussa 2024

** Esitys hallituksen valtuuttamiseksi maksamaan harkintaansa perustuen ylimääräinen 0,20 euroa osaketta kohti 31.12.2024 mennessä

Esitetty osinko haasteellisissa markkinaolosuhteissa



Tavoite:
jakaa 50 %
osakekohtaisesta
tuloksesta ilman
käyvän
arvon muutoksia
suhdannekierron
aikana

**Pitkän aikavälin
keskiarvo 55 %**

* Esitys osingosta 0,10 euroa osaketta kohti, maksetaan huhtikuussa 2024
** Esitys hallituksen valtuuttamiseksi maksamaan harkintaansa perustuen
ylimääräinen 0,20 euroa osaketta kohti 31.12.2024 mennessä

1. Yhtiön strategia

2. Tulos 2023

3. Tie eteenpäin



Tavoitteena kannattavampi ja kilpailukykyisempi Stora Enso

Omistaja-arvon kasvattaminen myönteisillä ympäristövaikutuksilla



Tulosparannus hankinnasta sekä operatiivisesta ja kaupallisesta tehokkuudesta.
Pääoman vapauttaminen operatiivisesta käyttöpääomasta ja Beihain myynnistä.
Strategia ja oikeat ihmiset oikeissa paikoissa.

Oulun investointi 1 mrd. euroa vuosina 2023–2024
De Jong Packaging Groupin hankinta

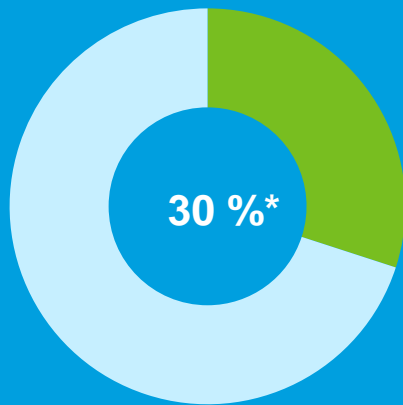
Oulun investoinnin ylösajo
+800 milj. euroa
vuotuista liikevaihtoa

	H2 2023	2025	
	H1 2023	2024	2026
Paper-divisioonan lakkautus	Uudelleenjärjestelyohjelma Vaikutus vuosittaiseen liiketulokseen 110 milj. euroa Uusi toimintamalli	Kannattavuuden parantamisohjelma Vaikutus vuosittaiseen liiketulokseen 80 milj.euroa	

Strategisten kasvualueiden osuuden lisääminen

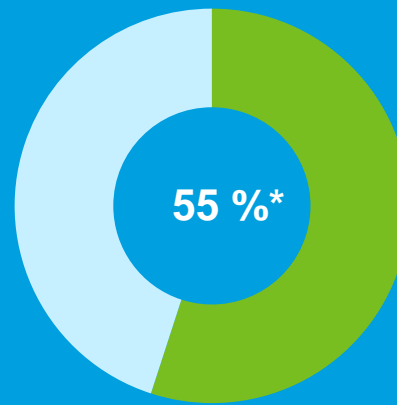


Liikevaihto 2006



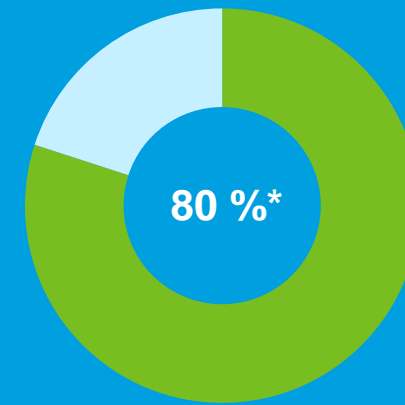
■ Strategiset kasvualueet
■ Paper

Liikevaihto 2023



■ Strategiset kasvualueet
■ Perusliiketoiminnot

Liikevaihto ~2030



■ Strategiset kasvualueet
■ Perusliiketoiminnot

* Strategisia kasvualueita ovat uusiutuvat pakkaukset, kestävä rakentamisen ratkaisut ja biomateriaali-innovaatiot
** Perusliiketoimintoja ovat sellu, perinteinen sahatavara ja metsät.

Biopohjaisten kasvumahdollisuuksien asteittainen kehittäminen



Biohajoavat ja kierrätettävät pakkausvaahdot korvaavat fossiiliperäiset pakkausvaahdot



Biopohjaiset anodimateriaalit korvaavat louhitut tai fossiiliperäiset materiaalit energian varastoinnissa



Fossiiliperäisten ratkaisujen korvaaminen turvallisilla, uusiutuvilla sidosaineratkaisuilla

Metsäomaisuutemme maankäytön kehittämisen arvon tuottamiseksi



storaenso

Tuulivoimahankkeiden kehittäminen ja myyminen

Potentiaalimme

~20 TWh
vuotuinen tuotanto
maillamme pitkällä
aikavälillä

Tavoitteemme

5–10 TWh
vuotuinen tuotanto
alkaen vuodesta
2030→

Hiljattainen
sopimuksemme
OX2:n kanssa noin
1 000 MW:n
**yhteishankkeesta
tuulivoiman
rakentamiseksi** on
askel kohti
tavoitettamme

Tuleva potentiaali

Päästöhyvitykset
Aurinkovoima

Keskitymme kannattavuuden parantamiseen, kilpailukykyyn ja rahavirtaan



Markkinoiden kehitys

- Epävakaiden markkinaolosuhteiden odotetaan jatkuvan vuonna 2024. Kysyntään, hintoihin ja katteisiin kohdistuva paine jatkuu
- Hankinnan sekä operatiivisen ja kaupallisen tehokkuuden parantaminen ja pääoman vapauttaminen
- Päätökseen saatettu uudelleenjärjestelyohjelma parantaa vuotuista operatiivista liike-tulosta 110 milj. euroa
- Käynnistetyn kannattavuudenturvaamisohjelman tavoitteena parantaa vuotuista operatiivista liike-tulosta 80 milj. euroa
- Yhtiön taloudellinen, strateginen ja toiminnallinen vahvistaminen kasvun ja omistaja-arvon tuottamiseksi pitkällä aikavälillä

Tulosohjeistus

- Stora Enson koko vuoden 2024 operatiivisen liike-tuloksen odotetaan olevan koko vuoden 2023 operatiivista liike-tulosta (342 milj. euroa) parempi





storaenso



THE RENEWABLE MATERIALS COMPANY

**Kiitos tuesta ja
luottamuksesta**